



**KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETAS
EKONOMIKOS IR VERSLO FAKULTETAS**

**VERSLO ADMINISTRAVIMAS KTU MBA STUDIJŲ PROGRAMOS REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO
PAŽANGOS ATASKAITA***

2023–2024 m.

Ketinos vykdyti studijų programos įvertinimo sprendimo data ir numeris: 2023-02-07, Nr. SV-2.

Už studijų programą atsakingo krypties studijų programų komiteto pavadinimas: Rinkodaros ir verslo krypties studijų programų komitetas.

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos studijų programos vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
STUDIJŲ TIKSLAI, REZULTATAI IR TURINYS	Peržiūrėti galimybes pasiūlyti studentams daugiau galimybių individualizuoti studijas, atsižvelgiant į jų poreikius, individualius studijų tikslus bei kompetencijų matavimo rezultatus studijų pradžioje.	Studentų pasirengimo studijų lygiui įvertinti naudojamas žinių ir kompetencijų matavimo įrankis PEREGRINE. Įstojusių studentų grupė testuojama studijų pradžioje ir pabaigoje. Įvertinus matavimo rezultatus, adaptuojamas studijų programos modulių turinys, orientuotas į organizacinių pokyčių lyderystę. Svarbiausias didaktikos metodas yra grupiniai darbai, taikomi projektiniuose darbuose. Studentai kiekviename modulių bloke dirba su realiomis įmonėmis, kuriose jie yra įdarbinti arba tai yra jų įkurtos įmonės. Laikomasi nuostatos, kad kiekvienam projektui keičiama studentų grupės sudėtis, taip sudaroma galimybė dalintis patirtimi ir mokytis vieniems iš kitų.	Žinių ir įgūdžių testavimas vykdomas du kartus: studijų pradžioje ir pabaigoje. Nuo 2023 m. grupinio darbo didaktika ir vaidmenų žaidimai taikomi 4 projektuose.	

STUDENTŲ PRIĖMIMAS IR PARAMA	Finansinė parama (stipendijos, specialios kainos, nuolaidos ar kt. finansinė parama) MBA studentams.	Pirmoje studijų programos studentų laidoje buvo suteikiama parama studentų mobilumui. Studentams studijų metu yra siūlomas vizitas į ECIU partnerių universitetus ¹ . Šiam vizitui yra skiriamas kofinansavimas iš „ERASMUS+“ programos (vyksta nuo 2023 m. gruodžio).	Vystomas Kauno technologijos universiteto (toliau – KTU arba Universitetas) partnerysčių veiklos modelis ir rengiamas Universiteto partnerysčių valdymo tvarkos aprašas (iki 2024 m. gruodžio). Kuriama nuolaidų programa strateginiams partneriams (planuojama pradžia 2026 m. priėmimui).	
STUDIJA VIMAS, STUDIJŲ PASIKEITIMAI IR ABSOLVENTŲ UŽIMTUMAS	Pasirenkamų dalykų įtraukimas į studijų programą.	Programos struktūrai ir įgyvendinimui alternatyvūs moduliai nekuria papildomos vertės, nes skaido studentų grupę ir jos dinamiką. Ekonomiškai naudinga skaidyti į alternatyvius srautus, jei surenkama nemažiau nei 15 studijuojančiųjų. Tokiu atveju grupėje bendrai turi būti nemažiau nei 30 studentų. Tokio pobūdžio studijoms kokybė gali būti užtikrinta, jei yra 25–30 studijuojančiųjų. Todėl šio dizaino programai alternatyvūs pasirinkimai gali būti pritaikyti visai grupei technologinių kompetencijų bloke, kuomet priklausomai nuo pramonės industrijos, yra adaptuojamas technologinis inžinerinis turinys ir su tuo susijusios inovacijos. Technologinių kompetencijų bloko alternatyvos planuojamos nuo 2027 m. priėmimo.	Siekiant labiau priderinti studijas prie stojančiųjų poreikių, planuojama naujų technologinių kompetencijų integracija į studijų programos turinį 2027 m. priėmimui.	
DĖSTYTOJAI	Jungtinių kompetencijų: kelių fakultetų ekspertinių sričių apjungimas, verslo atstovų kokybiška integracija į studijų procesą pareikalaus	Suplanuoti išplėstiniai dėstytojų susitikimai aptarti stipriąsias ir silpnąsias studijų programos įgyvendinimo veiklų puses, lektorių komandas ir studijuojančiųjų grupės dinamikos pokyčius. Susitikimai organizuojami po kiekvieno studijų	Nuolatinė refleksija bei studentų lūkesčių valdymo darbotvarkė pradėta nuo 2023 m. ir vyksta nuolat.	

¹ ECIU universitetas. Prieiga internete: <https://eciu.ktu.edu/>.

	modulių vadovų vadybinių kompetencijų ir patirties.	programos teminio bloko įgyvendinimo ir visos programos įgyvendinimo.		
	Aiškesnis ir labiau struktūruotas verslo atstovų įtraukimas į visus programos modulius.	Visuose studijų programos moduliuose dalyvauja verslo atstovai. Jų įsitraukimo tikslas yra atskleisti verslo ekosistemų teikiamas galimybes ir pasidalinti inovatyviomis verslo patirtimis. Internetiniuose seminaruose (angl. <i>webinar</i>) vykstančiose diskusijose su verslo lyderiais studentai turi galimybę užduoti klausimus ir gauti vertingų įžvalgų.	Nuo 2023 m. kiekviename studijų bloke kviečiami ne mažiau kaip 4 verslo lyderiai ir kiti verslo ekosistemos dalyviai vesti internetinius seminarus.	
STUDIJŲ MATERIALIEJI IŠTEKLIAI	MBA studentams gal būtų tikslinga skirti specialią mokymuisi skirtą erdvę, siekiant geriau atliepti patogumo aspektą, nes planuojami studentai yra vidurinio lygio vadovai.	2024 m. gegužę Universitete atidarytos iššūkiams grįsto mokymosi (toliau – CBL) erdvės. 2022 m. pradėjo veikti naujoji KTU biblioteka – multifunkcinis centras, kuriame su integruota bibliotekos erdve yra 443 darbo vietos, iš kurių 33 kompiuterizuotos, 64 poilsio, 3 neįgaliųjų, 11 grupių darbo kambarių, 4 individualaus darbo kambariai, renginių erdvė – amfiteatras. Studentai, dėstytojai ir kiti lankytojai gali naudotis bendromis bibliotekos erdvėmis, skaityklomis, skolintis leidinius į namus, rezervuoti individualius ir grupių darbo kambarius bei amfiteatrą. Lankytojų patogumui bibliotekos pirmame aukšte yra įrengta virtuvėlė. 2023 m. atidarytas laboratorijų centras „M-Lab“ (toliau – „M-Lab“), atvėręs unikalias galimybes mokslininkams, verslui ir visai akademinėi bendruomenei, kaip unikali erdvė, suteiksianti atvirą prieigą prie eksperimentinių, prototipavimo ir testavimo laboratorijų, skatinanti inovacijas įvairiose srityse. „M-Lab“ įsikūrusi Ekonomikos ir verslo fakulteto (toliau – EVF) laboratorija „Smart LAB“, turinti „Omni LAB“ ir „Neuro LAB“. „Neuro LAB“ numatyti šie MTEP tyrimai ir paslaugos verslui: a) vartotojų patirties, žmonių elgsenos fizinėje ir virtualioje aplinkoje analizė; b) integruotosios marketingo komunikacijos sprendimų	Nuo 2025 m. stojimo studijų programa bus įgyvendinama KTU CBL erdvėje, studentai galės naudotis KTU bibliotekos ir „M-Lab“ erdvėmis.	

		testavimas; c) naujų produktų, prototipų ar jų elementų, pakuotės sprendimų testavimas. Svarbi studentams erdvė yra „Young LAB“ – jaunųjų tyrėjų kūrybinė erdvė, kurioje gali vykti kūrybinės dirbtuvės, mokymai, kompetencijų kėlimas, paskaitos ir kt.		
STUDIJŲ KOKYBĖS VALDYMAS IR VIEŠINIMAS	Studijų programos apraše (7.3 skyriuje) pateikta minimali informacija apie bendradarbiavimo ir paramos sutartis neatskleidė viso galimo bendradarbiavimo spektro su socialiniais partneriais ir jų indėlio į studijų programą.	Studijų programos socialiniai partneriai: Verslo krypties studijų programų komitetas, EVF tarybos nariai ir verslo atstovai. Socialiniai partneriai dalyvauja visuose studijų programos rengimo, kokybės vertinimo ir kokybės užtikrinimo procesuose pagal savo kompetencijos lygmenį, taip pat dalyvauja dėstant atskiras studijų programos modulių temas.	2023–2024 m. vykdytos studijų programos rezultatai, patirtys ir vystymo kryptys buvo aptarti su socialiniais partneriais 2024 m. rugsėjį	Studijų programa įtraukta į KTU partnerysčių vystymo vertės pasiūlymą nuo 2024 m. sausio. KTU partnerysčių vertės pasiūlyme formuojamos keturios vertės: Talentai, Atvirosios inovacijos, Kompetencijos ir MTEPI. Studijų programa yra kompetencijų vertės pasiūlymo dalis greta neformaliojo švietimo ir aukštą pridėtinę vertę kuriančių reguliarių magistrantūros studijų.

* Pažangos ataskaita yra rengiama vadovaujantis vertinimo išvadose pateiktomis rekomendacijomis, numatant priemones ir veiksmus studijų programai tobulinti ir vertinimo metu nustatytoms silpnybėms šalinti.

Ekonomikos ir verslo fakulteto dekanas

Doc. dr. Kęstutis Duoba

(Pareigos, vardas, pavardė)

(Parašas)

2024-11-12

(Data)